



Gliwice, 28 grudnia 2023 r.

Prof. dr hab. inż. Seweryn Spałek
Wydział Organizacji i Zarządzania
Politechnika Śląska

Recenzja

rozprawy doktorskiej

Pana mgra inż. Waldemara Palucha

pt. *Zarządzanie portfelem projektów w procesie wdrażania strategii producenta dóbr
szybko rotujących*

przygotowanej pod kierunkiem naukowym

dr hab. Pawła Cabały, prof. UEK,

w której promotorem pomocniczym był dr Krzysztof Woźniak
na Uniwersytecie Ekonomicznym w Krakowie

Podstawą formalną do sporządzenia recenzji jest pismo, które wystosował Pan prof. dr hab. inż. Stanisław Popek, Dyrektor Szkoły Doktorskiej Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, informując mnie o powołaniu przez Radę Dyscypliny Nauki o Zarządzaniu i Jakości na recenzenta w/w rozprawy doktorskiej.

1. Ogólna charakterystyka pracy

Recenzowana rozprawa doktorska autorstwa Pana mgra inż. Waldemara Palucha wpisuje się w ważny nurt badawczy z obszaru zarządzania projektami w przedsiębiorstwach branży dóbr szybko rotujących, skupiając się na badaniu zarządzania portfelem projektów w kontekście realizacji strategii w branży FMCG. W dysertacji Autor przedstawia szczegółowy przegląd metod wdrażania strategii oraz ocenę praktyk zarządzania portfelem projektów. W wyniku dokonanej analizy, obejmującej powiązania pomiędzy portfelem

projektów a strategią organizacji, Pan mgr inż. Waldemar Paluch opracowuje wytyczne dla efektywnego zarządzania portfelem projektów. Praca opiera się na triangulacji metodologicznej, w tym na badaniach ilościowych i jakościowych, oraz krytycznym przeglądzie literatury.

2. Struktura pracy

Recenzowana rozprawa składa się z pięciu rozdziałów, opatrzonych wprowadzeniem oraz uzupełnionych o zakończenie.

W rozdziale pierwszym Pan mgr inż. Waldemar Paluch skupia się na procesie wdrażania strategii, omawiając istotę i rodzaje strategii organizacji, koncepcje projektowania strategii, mechanizmy adaptacji i koordynacji, oraz przegląd modeli wdrażania strategii. W rozdziale drugim Autor koncentruje się na zarządzaniu portfelem projektów w organizacji, w tym na funkcjach i modelach zarządzania, praktykach i standardach, oraz roli portfela projektów w procesie wdrażania strategii. Rozdział trzeci opisuje metodę badawczą, w tym proponowany model badawczy, uzasadnienie wyboru metody, charakterystykę próby badawczej, oraz przebieg badań ilościowych i jakościowych. W rozdziale czwartym Doktorant prezentuje analizę wyników badań, w tym charakterystykę branży dóbr szybko zbywalnych, projekty wdrożeniowe w badanych organizacjach, zasady kształtowania portfela projektów, procesy komunikacji i koordynacji, oraz bariery i ograniczenia procesów wdrożeniowych. Rozdział piąty zawiera koncepcję wdrażania strategii poprzez portfel projektów, analizując krytyczną ocenę kryteriów dostosowania projektów do strategii, determinanty zarządzania portfelem projektów, wytyczne zarządzania oraz system strategicznego zarządzania portfelem projektów.

Opracowanie zawarte zostało na 218 stronach, uzupełnionych o bibliografię liczącą ponad 200 pozycji oraz spisy rysunków i tabel. Ponadto do pracy dołączono załączniki zawierające raport oraz kwestionariusze wywiadu.

Pracę uznaję za dobrze ustrukturyzowaną. Moim zdaniem Pan mgr inż. Waldemar Paluch wykazał się ogólną znajomością tematyki poruszanej w dysertacji.

3. Postępowanie badawcze

Pan mgr inż. Waldemar Paluch nakreślił cel pracy jako *opracowanie koncepcji zarządzania portfelem projektów z perspektywy procesu wdrażania strategii przedsiębiorstw branży FMCG (dóbr szybko rotujących)*, uzupełniony o cele szczegółowe:

- *Przegląd metod wykorzystywanych w procesie wdrażania strategii.*
- *Ocena przydatności metod wspomagających zarządzanie portfelem projektów.*
- *Identyfikacja dobrych praktyk w zarządzaniu portfelem projektów w branży FMCG.*
- *Analiza powiązań pomiędzy portfelem projektów, a strategią organizacji.*
- *Opracowanie wytycznych zarządzania portfelem projektów dla producentów branży FMCG.*

Ponadto postawił cztery hipotezy w brzmieniu:

H1. Portfel projektów jest skutecznym narzędziem wdrażania strategii (mechanizmy adaptacji).

H2. Istotny wpływ na wdrażanie strategii organizacji ma ograniczanie barier w komunikacji między pracownikami różnych szczebli zarządzania i zespołów projektowych (mechanizmy koordynacji).

H3. Wydzielenie funkcji zarządzania portfelem projektów pozwala na sprawniejsze osiągnięcie celów strategicznych przedsiębiorstwa FMCG.

H4. Stosowanie dobrych praktyk zarządzania portfelem projektów ma zasadniczy wpływ na wdrażanie strategii przedsiębiorstwa FMCG.

Praca zawiera obszerną bibliografię, co świadczy o dogłębnej analizie literatury przedmiotu oraz uznaniu dla dotychczasowego wkładu innych Autorów w podjętą w pracy problematykę. Te cechy wskazują na kompleksowe podejście do tematu zarządzania portfelem projektów, co czyni rozprawę wartościowym wkładem w dziedzinie nauki o zarządzaniu i jakości.

Rozprawa zawiera gruntowną analizę teoretyczną, obejmującą różnorodne podejścia do zarządzania portfelem projektów oraz ich integrację ze strategią organizacji. Metodologia badawcza jest dobrze przemyślana, łącząc podejścia ilościowe i jakościowe. Praca zawiera szczegółowy opis metody badawczej, w tym model badawczy, uzasadnienie wyboru metody, charakterystykę próby badawczej oraz przebieg badań ilościowych i jakościowych.

Autor przeprowadził dogłębne badania empiryczne, skupiając się na branży dóbr szybko rotujących. Analiza wyników jest szczegółowa, z naciskiem na praktyczne aspekty zarządzania portfelem projektów i ich wpływ na realizację strategii biznesowej. Ponadto, w pracy przedstawiono szereg praktycznych wniosków i rekomendacji dotyczących zarządzania portfelem projektów, które mogą być stosowane w różnych organizacjach.

Reasumując należy zauważyć, że Doktorant wykazał się umiejętnością przeprowadzenia badań oraz wnioskowania. Na uznanie zasługują badania empiryczne w trudnym do realizacji obszarze jakim jest zarządzanie projektami w przedsiębiorstwach. Podsumowując, praca Pana mgr inż. Waldemara Palucha stanowi wartościowy wkład w dziedzinę zarządzania projektami i może służyć jako istotne źródło wiedzy dla praktyków oraz naukowców zajmujących się tą tematyką.

4. Uwagi i aspekty dyskusyjne

W moim mniemaniu, rozprawa doktorska powinna również stymulować dyskusję, dlatego mam nadzieję, że zgłoszone przez mnie w dalszej części uwagi, będą okazją do dalszego doskonalenia dotychczasowych osiągnięć Doktoranta.

Istotnymi elementami dysertacji są kwestie efektywności w odniesieniu do: kluczowych wskaźników, zarządzania zasobami oraz komunikacji w zarządzaniu portfelem projektów. W moim odczuciu praca zyskałaby na wartości, gdyby uporządkowano pojęcie efektywności w odniesieniu do wybranych aspektów zarządzania projektami, np. w zbiorczej formie tabelarycznej.

Moim zadaniem, sformułowanie explicite problemu badawczego pracy podniosłoby jej walory naukowe.

Powstaje również pytanie odnośnie doprecyzowania znaczenia sformułowania „całej badanej populacji” podanego w rozdziale 3.3.

Ponadto, warto by również podjąć rozważania, jak teoria i praktyka przedstawione w pracy mogą zostać zaadaptowane do różnych środowisk biznesowych i branż.

Należy podkreślić, że wymienione uwagi oraz elementy dyskusyjne nie umniejszają ogólnie pozytywnego odbioru pracy.

Konkluzja

Podjęty przez Pana mgra inż. Waldemara Palucha wysiłek badawczy porusza istotną problematykę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości ze szczególnym uwzględnieniem obszaru zarządzania projektami w przedsiębiorstwach branży FMCG.

Stwierdzam, że rozprawa doktorska Pana mgra inż. Waldemara Palucha spełnia wymagania art. 187 ust. 1 i 2 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r., Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (wraz z późn. zmianami). Dlatego też, wnoszę o dopuszczenie recenzowanej rozprawy doktorskiej do publicznej obrony.

28.11.2023 